

**P F M**

MITTELSTANDSBERATUNG FÜR M&A  
BETRIEBSWIRTSCHAFT | FINANZEN  
PROJEKTMANAGEMENT

UNTERNEHMENSTRANSAKTIONEN  
ERFOLGREICH REALISIEREN

## UNSERE LEISTUNGEN

### NACHFOLGEBERATUNG

Die Nachfolge ist einer der bedeutendsten Schritte im Lebenszyklus eines Unternehmens. Sie entsteht häufig aus dem Wunsch nach einer geordneten Altersnachfolge, aufgrund fehlender familiärer Nachfolgerinnen und Nachfolger oder im Rahmen einer strategischen Neuausrichtung. Neben wirtschaftlichen Fragen spielen auch persönliche Aspekte und die Verantwortung gegenüber Mitarbeitenden sowie Geschäftspartnern eine zentrale Rolle.

Wir begleiten Unternehmerinnen und Unternehmer sowie Familienunternehmen dabei, diesen Übergang frühzeitig und vorausschauend zu gestalten. Unser Anspruch ist es, Nachfolgeprozesse professionell, strukturiert und zugleich mit dem notwendigen Fingerspitzengefühl umzusetzen. So schaffen wir Klarheit, vermeiden Konflikte und sichern den langfristigen Fortbestand des Unternehmens.

#### Unsere Leistungen in der Nachfolgeberatung:

- Analyse der Ausgangssituation und Entwicklung einer maßgeschneiderten Nachfolgestrategie
- Strukturierung und Umsetzung interner Lösungen (Familien- oder Management-Nachfolge) sowie externer Übergaben
- Identifikation, Auswahl und Ansprache geeigneter Nachfolger oder Investoren
- Organisation und Begleitung des Due-Diligence-Prozesses
- Gestaltung steuerlicher, rechtlicher und finanzieller Rahmenbedingungen
- Unterstützung und Moderation von Verhandlungen bis zur erfolgreichen Übergabe

Mit unserem integrierten Beratungsansatz stellen wir sicher, dass Nachfolgeregelungen reibungslos verlaufen, Werte erhalten bleiben und die Zukunft des Unternehmens nachhaltig gesichert ist.

---

## PRE-M&A-BERATUNG

Wer strukturiert vorgeht, kann zum einen Belastungen im operativen Alltag, die aus dem M&A-Prozess entstehen, reduzieren. Zum anderen werden die Aussichten für den erfolgreichen Abschluss des Prozesses signifikant gesteigert. Insbesondere im Vorfeld und in der Vorbereitungsphase werden entscheidende Weichen gestellt. Am Anfang unserer Beratung steht daher immer die Analyse Ihres Unternehmens, dessen ganzheitliche Bewertung sowie die Einschätzung, ob das gewünschte Ziel realistisch und erreichbar ist.

### Unsere Leistung in der Pre-M&A Beratung:

- Konzeptionelle und operative Betreuung in Vorbereitung zum M&A-Projekt
- Unternehmensanalyse und Unternehmensbewertung
- Umfassende M&A-Machbarkeitsstudie (Feasibility Study)
- Strategische Planung
- Entwicklung des Transaktionsprozesses

Ob unternehmerisches Wachstum, Erschließung neuer Märkte, Erweiterung des Produktportfolios, strategische Neuausrichtung oder Unternehmensnachfolge – wir hören Ihnen zu.

---

## TRANSAKTIONSBERATUNG FÜR M&A-PROJEKTE

Die Anlässe für den Verkauf eines Unternehmens oder Geschäftsbereichs sind vielfältig: Ein Strategiewechsel, durch den Teile nicht mehr zum Kerngeschäft gehören, oder die Lösung der Unternehmensnachfolge – sei es aus persönlichen Gründen (Alter, fehlende Nachfolge) oder aus strategischen Überlegungen (Branchenfokus, Ertragslage, Innovation, Wettbewerbssituation).

Auch ein Unternehmenskauf kann durch strategische oder finanzielle Motive getrieben sein: Marktausbau, Stärkung der Wettbewerbsposition, Risikodiversifikation oder steuerliche Aspekte. Ob Fusion, Beteiligung oder Übernahme – die Auswahl der passenden Projekte ist eine unserer Kernaufgaben.

### Unsere Leistungen in der Transaktionsberatung:

- Situationsanalyse
- Prozessplanung und -steuerung
- Identifikation potenzieller Käufer
- Entwicklung eines Letter of Intent
- Steuerung des Due Diligence Prozess
- Entwicklung der Verhandlungsstrategie und -führung
- Finanzielle, steuerliche und rechtliche Strukturierung

Ihr Erfolg ist unser Ziel. Wir unterstützen Sie dabei, Mergers & Acquisitions als strategisches Instrument einzusetzen.

## UNTERNEHMENSFINANZIERUNG

Ein zentraler Bestandteil nachhaltigen Unternehmenserfolgs ist eine maßgeschneiderte Finanzierung. Wir beraten unsere Mandantschaft bei der Beschaffung von Eigenkapital, der Wachstumsfinanzierung sowie bei der Anpassung der Finanzierungsstruktur.

### Unsere Leistungen in der Unternehmensfinanzierung:

- Analyse der Finanzierungsstruktur
- Beratung zu Finanzierungsinstrumenten
- Planung, Kontrolle und Umsetzung der gewählten Instrumente

Mit dem gezielten Einsatz verfügbarer Instrumente schaffen wir individuelle Finanzierungsstrukturen und sichern so den Wettbewerbsvorteil unserer Mandanten.

---

## PROJEKTMANAGEMENT

Wir unterstützen Sie bei der Umsetzung definierter Einzelprojekte im operativen Geschäft – etwa bei der Veräußerung von Geschäftsbereichen im Rahmen einer Restrukturierung oder bei der Neuausrichtung von Abläufen und Strukturen.

### Unsere Leistungen im Projektmanagement:

- Betriebswirtschaftliche Analyse
- Aufbau von Steuerungssystemen
- Externes Controlling

Von der Initiierung über Planung und Steuerung bis zum erfolgreichen Abschluss begleiten wir Ihre Projekte verlässlich und kompetent.

## UNSERE WERTE

Die PFM Partner verstehen sich als Unternehmerberater:in und Partner des Mittelstands.

PFM ist klar mittelstandsorientiert.

PFM bietet im M&A-Prozess einen ganzheitlichen Beratungsansatz.

PFM versteht sich als Sparringpartner des Unternehmers.

## UNSERE LEITSÄTZE

### **Wir handeln ausschließlich mandantenorientiert.**

Wir setzen auf persönliche Ansprache und stehen in kontinuierlichem Austausch mit unseren Mandantschaft. Unsere Projekte unterliegen absoluter Diskretion und Vertraulichkeit. Wir hören zu, wir analysieren. Wir zeigen Lösungen auf. Wir unternehmen und empfehlen nichts, wovon wir nicht überzeugt sind.

### **Wir sind ein zuverlässiges, professionelles und erfahrenes Team.**

Wir sind seit über 30 Jahren im Geschäft und verfügen über tiefes Fachwissen, Kontakte und langjährige operative Expertise in mittelständischen Geschäftsführungsfunktionen. Wir können namhafte Referenzen vorweisen.

### **Wir stehen für Qualität.**

Dank eines hervorragenden Netzwerks bieten wir fachübergreifende Beratungskompetenz im Sinne unserer Mandantschaft. Wir erwerben neue Mandate vor allem über Empfehlungen. Ein klares Zeichen hoher Zufriedenheit seitens unserer Mandantschaft und Multiplikatoren.

### **Wir stehen für erfolgreiche Projekte.**

Wir haben zahlreiche Verkäufe und Käufe, Nachfolgeregelungen, Restrukturierungen sowie Strategieentwicklungen erfolgreich begleitet und zum Abschluss gebracht.

---

## UNSER LEISTUNGSVERSPRECHEN

- „Unternehmer:in“-beratung mit operativer Kompetenz auf „Augenhöhe“
- Professionelle Projektführung mit absoluter Diskretion
- Transparenz bei Leistung und Ergebnis (Milestone-Konzept)
- Exklusive Tätigkeit und Vergütung ausschließlich für bzw. durch die Mandantschaft
- Projektführung verbindlich durch einen oder mehrere PFM – Partner

## ÜBER UNS

### Ratgeber, Partner und Unternehmer: Erfolgreiche Mittelstandsberatung für M&A, Betriebswirtschaft, Finanzen und Projektmanagement

Eine individuelle, vertrauensvolle Beratung und Betreuung unserer Mandanten hat für uns oberste Priorität. Wir setzen bei unserer Arbeit auf persönliche Ansprache und Kontinuität in der Mandantenbindung und pflegen eine offene und ehrliche Kommunikationskultur. Die Projektführung erfolgt ausschließlich durch unsere Partner.

PFM Partner für Mittelstandsberatung steht für langjährige beratende und unternehmerische Erfahrung im Mittelstand. Sie bildet die Voraussetzung für eine erfolgreiche Tätigkeit als Unternehmerberater.

Wenn das jeweilige Projekt oder Anliegen unseres Mandanten es erfordert, beziehen wir ergänzende Fachdisziplinen und erfahrene Partner mit ein. Deren Expertise ermöglicht eine fachübergreifende Beratungskompetenz im Sinne unserer Mandanten.

## DAS M&A-TEAM



### THOMAS GOTTENSTRÖTER

#### Gründer | Senior Partner

30 Jahre Selbständigkeit - M&A Beratung  
Schwerpunkt: Mandatssteuerung

- Studium der Betriebswirtschaftslehre  
Schwerpunkt Marketing/  
Unternehmensführung
- 30 Jahre Selbständigkeit - M&A Beratung
- Managementfunktionen (Marketing/  
Vertrieb sowie Betriebswirtschaft)  
innerhalb einer namhaften deutschen  
Unternehmensgruppe der Nahrungs-  
mittelindustrie
- nationale und internationale  
Managementaufgaben und  
Geschäftsführungsfunktionen im  
Bereich der Konsumgüterbranche  
und Grafischen Industrie

**„Gemeinsam mit unseren Mandanten entwickeln wir ganzheitliche Lösungen: von der Analyse über die Planung bis hin zur Umsetzung.“**



### HENDRIK TEGETHOFF

#### Partner

20 Jahre Controlling & Restrukturierung  
Schwerpunkt: Unternehmensanalyse

- Studium der Betriebswirtschaftslehre  
Schwerpunkt Unternehmensführung/  
Controlling
- 20 Jahre Controlling & Restrukturierung
- Branchenübergreifende Führungs-  
positionen als Abteilungs- und  
Bereichsleiter im internationalen  
Konzerncontrolling
- Strategische/operative Unternehmens-  
planung, Szenarioanalysen, Kosten-  
und Restrukturierungsprojekte,  
Aufbau Berichtswesen
- mehrjährige Erfahrung als selbstständiger  
Restrukturierungsberater im Mittelstand

**„Im M&A-Prozess zählen Klarheit, Effizienz und Vertrauen. Als Partner auf Augenhöhe führen wir ihr Projekt strategisch fundiert und operativ umsetzbar – mit dem Ziel, Werte zu sichern und Zukunft zu gestalten.“**

## UNSER INTERDISZIPLINÄRES PROJEKT-TEAM



**ELENA DUDERSTADT**

Rechtsanwältin | Wirtschaftsprüferin |  
Steuerberaterin



**DR. STEFAN HOISCHEN**

Rechtsanwalt | Wirtschaftsprüfer |  
Steuerberater



**CHRISTIAN HÖRSTER**

Rechtsanwalt | Steuerberater



**DR. ARND KÖGEL**

Rechtsanwalt | Steuerberater |  
Wirtschaftsprüfer



**ULRICH SCHÄFERMEIER**

Rechtsanwalt | Steuerberater |  
Wirtschaftsmediator (IHK)



**CLAAS WINKLER**

Rechtsanwalt | Steuerberater |  
Fachanwalt für Steuerrecht



**JOSEF WINKLER**

Rechtsanwalt | Steuerberater |  
Wirtschaftsprüfer







## UNSERE MANDANTEN

Unsere Mandanten sind mittelständisch strukturierte, meist inhabergeführte Unternehmen. Viele stammen aus unserem direkten Umfeld, der Wirtschaftsregion Ostwestfalen-Lippe (OWL). Darüber hinaus begleiten wir Unternehmen im gesamten deutschsprachigen Raum (D-A-CH), überwiegend aus Industriezweigen wie:

- Investitionsgüter (z. B. Anlagen- und Maschinenbau, Bauzulieferindustrie)
- Verbrauchsgüter (z. B. Bekleidung, Kunststoff, Möbel, Grafische Industrie, Verlage/Medien)
- Konsumgüter (z. B. Nahrungsmittel, Medizin)
- Handel- und Dienstleistungen

Unsere Ansprechpartnerinnen und Ansprechpartner sind Gesellschafter, Geschäftsführer sowie Führungskräfte und Manager, die einen Unternehmensverkauf oder Unternehmenskauf planen (z. B. Management-Buy-out oder Management-Buy-in). Zudem betreuen wir private und institutionelle Investoren und schaffen Verbindungen zu den jeweils passenden Partnern und Märkten.

## AUSGEWÄHLTE TRANSAKTIONEN

 <p>Verkauf der <b>NÖLLE+NORDHORN GMBH</b> an Descours et Cabaud SA</p> <p>Branche: Technischer Großhandel <b>Exklusiver M&amp;A Berater Sellside</b></p>	 <p>Verkauf der <b>EWERS</b> <b>HEIZUNGSTECHNIK GMBH</b> an HASPA BGM</p> <p>Branche: Fernwärme <b>Exklusiver M&amp;A Berater Sellside</b></p>	 <p>Verkauf der <b>REITEMEIER GMBH</b> an Ufenau Capital Partners AG</p> <p>Branche: Technische Gebäudeausrüstung <b>Exklusiver M&amp;A Berater Sellside</b></p>
 <p>Verkauf der <b>IAA GMBH &amp; CO. KG</b> an Remondis Gruppe</p> <p>Branche: Entsorgung <b>Exklusiver M&amp;A Berater Sellside</b></p>	 <p>Verkauf der <b>GRUSE MASCHINENBAU</b> <b>GMBH</b> an Southworth International, Inc.</p> <p>Branche: Maschinenbau <b>Exklusiver M&amp;A Berater Sellside</b></p>	 <p>Verkauf der <b>WESTF. LEBENSMITTELWERKE</b> <b>LINDEMANN GMBH &amp; CO. KG</b> an Bunge Limited</p> <p>Branche: Lebensmittelindustrie <b>Exklusiver M&amp;A Berater Sellside</b></p>

## KONTAKT

## WIR SIND FÜR SIE DA!

Teilen Sie uns bitte mit, wie wir Sie unterstützen können.  
Wir setzen uns gerne umgehend mit Ihnen in Verbindung.

Oder rufen Sie uns an!

PFM Partner für Mittelstandsberatung  
Gottenströter und Partner  
Bunsenstraße 3  
32052 Herford  
Fon: +49 5221 695373-0  
Fax: +49 5221 695373-9  
[info@pf-mittelstandsberatung.de](mailto:info@pf-mittelstandsberatung.de)  
[www.pf-mittelstandsberatung.de](http://www.pf-mittelstandsberatung.de)

Umsatzsteuer-Identifikationsnummer nach § 27a UStG: DE308442599

Partnerschaftsregister Amtsgericht Essen PR 3715  
Finanzamt Bielefeld 305/5955/1187

Partner der PFM Partnerschaft sind nur die im Partnerschaftsregister  
Amtsgericht Essen PR 3715 eingetragenen Partner Elena Duderstadt,  
Thomas Gottenströter, Dr. Stefan Hoischen, Christian Hörster,  
Dr. Arnd Kögel, Ulrich Schäfermeier, Hendrik Tegethoff, Josef Winkler